

## الشركة العملية للطاقة (AEC) – الأسئلة الشائعة – جدول المحتويات

1.	نظرة عامة على الشركة .....	3
1.1.	ما هي طبيعة نشاط الشركة العملية للطاقة؟ .....	3
1.2.	نبذة عن تاريخ الشركة .....	3
1.3.	من يملك الشركة العملية للطاقة؟ .....	3
1.4.	ما هي منتجات أو خدمات الشركة العملية للطاقة؟ .....	3
1.5.	ما هي الأسواق الرئيسية التي تعمل ضمنها الشركة العملية للطاقة؟ .....	4
1.6.	من هم عملاء الشركة العملية للطاقة؟ .....	4
1.7.	ما مكانة الشركة العملية للطاقة مقارنة بنظيراتها في القطاع؟ .....	4
1.8.	كيف كان الأداء المالي للشركة العملية للطاقة خلال العام الماضي؟ .....	5
1.9.	ما هي استراتيجية النمو الخاصة بالشركة العملية للطاقة؟ .....	5
1.10.	ما هي توقعات السوق في المدى القريب؟ .....	6
1.11.	من هم أعضاء الفريق الإداري في الشركة العملية للطاقة؟ .....	7
1.12.	من هم أعضاء مجلس الإدارة في الشركة العملية للطاقة؟ .....	7
1.13.	ما هي التزامات الشركة العملية للطاقة فيما يخص معايير البيئة والمجتمع والحكومة (ESG)؟ .....	8
2.	الاكتتاب الخاص للشركة العملية للطاقة .....	8
2.1.	لماذا على الاستثمار في الاكتتاب الخاص للشركة العملية للطاقة؟ .....	8
2.2.	لماذا تعتمد الشركة العملية للطاقة طرح أسهمها للاكتتاب العام؟ .....	10
2.3.	ما هي نسبة الأسهم التي تعتمد الشركة إدراجها؟ .....	10
2.4.	في أي بورصة سوف يتم إدراج أسهم الشركة العملية للطاقة، ومتى سيكون تاريخ الإدراج؟ .....	10
2.5.	متى تبدأ فترة الاكتتاب؟ .....	11
2.6.	ما هي سياسة توزيع الأرباح؟ .....	11
2.7.	ما نسبة الطرح المتاحة للمكتتبين الأفراد؟ .....	11
2.8.	هل يمثل الطرح عملية إصدار أسهم جديدة من قبل الشركة العملية للطاقة أم أنه عملية بيع لأسهم مملوكة للمساهم الرئيسي الحالي؟ .....	11
2.9.	هل يُفقر المساهم الرئيسي في الشركة العملية للطاقة في بيع المزيد من الأسهم لاحقاً؟ .....	12
2.10.	كيف ستستخدم الشركة العملية للطاقة عائدات الطرح الخاص؟ .....	12
2.11.	هل يعد هذا الاستثمار متواافقاً مع الشريعة الإسلامية؟ .....	12

3. كيف يمكنني المشاركة في عملية الاكتتاب؟	12
3.1. متى سأتمكن من شراء أسهم الشركة العملية للطاقة؟	12
3.2. ما هي المستندات المطلوبة لتقديم طلب إلى المصرف الذي أتعامل معه أو إلى الوسيط؟	12
3.3. هل يمكن للمستثمرين الأجانب المشاركة في الطرح الخاص؟	12
3.4. ما هو سعر السهم الواحد؟	13
3.5. هل يوجد حد أدنى وأقصى لحجم طلبات الاكتتاب؟	13
3.6. من هم مديرى الاكتتاب المشتركون؟	13
3.7. كيف يمكنني أن أعرف عدد الأسهم المخصصة لي؟	13
3.8. في حال عدم استلامي كامل التخصيص الذى تقدمت بطلبه، ما هي إجراءات استرداد المبلغ؟	14
3.9. متى سأتمكن من بيع أسهمي؟	14
4. كيفية الاكتتاب	14
4.1. كيف يمكنني الاكتتاب على أسهم الشركة؟	14
4.2. ما هي المستندات المطلوبة لتقديم على الاكتتاب؟	14
4.3. ما هي شروط الدفع؟	15
4.4. يجب إيداع مبلغ الاكتتاب كاملاً ودون أي خصم بالدينار الكويتي في حساب الاكتتاب المخصص لهذا الطرح.	15
4.5. هل يمكنني التقديم إلكترونياً (أي عن طريق الاكتتاب الإلكتروني)؟	15
لا يُسمح بالتحويل البنكي لإجمالي قيمة أسهم تقل عن 10,000 دينار كويتي (عشرة آلاف دينار كويتي).	15

## 1. نظرة عامة على الشركة

### 1.1. ما هي طبيعة نشاط الشركة العملية للطاقة؟

- الشركة العملية للطاقة ش.م.ك.م ("الشركة العملية للطاقة" أو "الشركة") من الشركات الرائدة في دولة الكويت، في مجال تقديم خدمات الحفر البري المتكاملة وخدمات الصيانة والإصلاح وخدمات الآبار.
- تعمل الشركة من خلال قطاعين متكاملين للأعمال:
  - خدمات الحفر البري: مجموعة شاملة من الخدمات المتعلقة بحفر الآبار البرية، مدعومة بأسطول حديث عالي الكفاءة والاستخدام من منصات الحفر والصيانة.
  - خدمات حقول النفط: التي تقدم دعماً متكاملاً لدورة حياة الآبار من خلال مزيج من القدرات الداخلية والشراكات التقنية الاستراتيجية.
- وبفضل سجلها التشغيلي الحافل وأسطولها المكون من عشرين حفاراً داخل الكويت، تقدم الشركة عمليات تنفيذية آمنة وموثقة في حقول النفط ذات الأهمية الاستراتيجية، بما يساعد المشغلين على الحفاظ على مستويات الإنتاج، وتحسين كفاءة التشغيل، وتتنفيذ المشاريع وفق الجداول الزمنية المحددة.
- وتشغل الشركة أسطولاً حديثاً من الحفارات بقدرة إجمالية مركبة تبلغ 20,600 حصان، وتعاونت مع شركاء عالميين في هذا المجال.

### 1.2. نبذة عن تاريخ الشركة

- تأسست الشركة العملية للطاقة في عام 2015، وكانت تُعرف سابقاً باسم الشركة العملية للطاقة - رواف إبراهيم حمود بورسلي وشركاه ذ.م.م.
- في عام 2015، حصلت الشركة على أول عقد من شركة نفط الكويت لتشغيل حفارتين بقدرة 1,500 حصان، مما شكّل دخول الشركة إلى سوق الحفر في الكويت.
- وفي 30 يونيو 2022، أقرت الجمعية العامة غير العادية قراراً بتغيير اسم الشركة وشكلها القانوني وأنشطتها لتصبح الشركة العملية للطاقة (AEC)، برؤية طموحة تهدف إلى ريادة قطاع خدمات حقول النفط في الكويت.
- ومنذ تأسيسها، تطورت الشركة لتصبح المقاول الأول الرائد في دولة الكويت في مجال خدمات الحفر البري، حيث تُدير 20 جهاز حفر اعتماداً من النصف الأول من عام 2025، بما يعادل ما نسبته حوالي 10% من إجمالي أسطول أجهزة الحفر النشطة في الدولة.

### 1.3. من يملك الشركة العملية للطاقة؟

- تعد الشركة شركة تابعة مملوكة أغلبيتها لصالح الشركة العملية العقارية ش.م.م.م. بنسبة 78.68% من رأس المال المصدر والمدفوع، بينما تمتلك مؤسسة الخليج للاستثمار بنسبة 20.55%.
- وتحتفظ الشركة باستقلالية كاملة في إدارتها اليومية، واتخاذ القرارات التشغيلية، وأنشطتها الفنية.

### 1.4. ما هي منتجات أو خدمات الشركة العملية للطاقة؟

- تعمل الشركة من خلال قطاعين رئيسيين للأعمال:

- خدمات الحفر: مجموعة شاملة من الخدمات المتعلقة بحفر آبار النفط والغاز البرية لدعم برامج التطوير والصيانة، مدعومة بأسطول حديث عالي الكفاءة والاستخدام من منصات الحفر والصيانة، والتي تمثل ما يقارب 99% من إجمالي الإيرادات للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024.
- خدمات حقول النفط: التي تقدم دعماً متكاملاً لدورة حياة الآبار من خلال مزيج من القدرات الداخلية والشراكات التقنية الاستراتيجية. وتشمل: المضخات الغاطسة الكهربائية، خدمات السلك المعدني (Slickline)، خدمات مولدات البخار أحادية المرور (OTSG)، فحص المواسير، خدمات الإسمنت، فحص المعدات المتقلقة، الحفر الاتجاهي، والخدمات الفنية، وغيرها.
  - تدير الشركة أسطولاً مكوناً من عشرين جهاز حفر بري، بقدراتٍ حسانية تتراوح بين 550 حساناً إلى 3,000 حسان، وبقدرة إجمالية مركبة تبلغ 20,600 حسان. وحتى النصف الأول من عام 2025، فإن 100% من الأسطول متعاقد عليه ويعمل بكامل طاقته التشغيلية، حيث يبلغ متوسط عمر الأسطول 2.07 سنة مقارنة بمتوسط عمر السوق الكويتي البالغ حوالي 15.9 سنة.
- 1.5. ما هي الأسواق الرئيسية التي تعمل ضمنها الشركة العمليّة للطاقة؟
  - تعمل الشركة حالياً بشكل حصري داخل دولة الكويت، التي تُعد من أبرز الدول المنتجة للنفط في العالم.
  - ويوفر الدور الاستراتيجي للكويت في إمدادات النفط العالمية، إلى جانب الطلب المستمر على خدمات الحفر البري والصيانة منخفضة التكلفة، قاعدةً قويةً تدعم النمو المستدام للشركة.
  - ومن خلال هذا الطرح، تسعى الشركة إلى توسيع قاعدة مساهميها مع مواصلة التركيز على دعم أهداف الكويت الطموحة في مجال إنتاج النفط، والمساهمة في تحقيق أهداف أمن الطاقة الوطنية، مع تعزيز استراتيجيتها للنمو الإقليمي.
- 1.6. من هم عملاء الشركة العمليّة للطاقة؟
  - ترتكز أعمال الشركة على علاقتها القوية والممتدة مع شركة نفط الكويت، وهي شركة النفط الوطنية والعميل الرئيسي للشركة.
  - تستمد الشركة تقريباً جميع إيراداتها من عقود طويلة الأجل مع شركة نفط الكويت، بمتوسط مدد متبقية تبلغ حوالي خمس سنوات تشمل خدمات الحفر وخدمات الإصلاح والصيانة.
  - بالإضافة إلى ذلك، أبرمت شركة العمليّة للطاقة اتفاقيات إيجار طويلة الأجل مع شركة KCA Deutag، تم بموجبها تأجير جهازين حفر بقدرة 3,000 حصان لصالح الشركة المذكورة. ويتبع هذا الهيكل التعاوني للشركة العمليّة للطاقة تحقيق دخل ثابت من الإيجارات، كما يعزز دورها كشريك محلي موثوق به لدى شركات الحفر الدولية الرائدة.
- 1.7. ما مكانة الشركة العمليّة للطاقة مقارنة بنظيراتها في القطاع؟
  - تُعد الشركة العمليّة للطاقة المقاول الوحيد الذي يتخد من الكويت مقراً له والذي يقدم حلول الحفر وخدمات حقول النفط المتكاملة؛ بما في ذلك خدمات الحفر البري المتكاملة وخدمات الصيانة والإصلاح وخدمات الآبار. وتحلّ هذه المكانة الفريدة القدرة على الاستفادة من معرفتها بالسوق المحلي، وقربها من العملاء، وتوظيف علاقاتها الراسخة لتحصيل العقود طويلة الأجل والحفاظ عليها.

- كما تمتلك الشركة أسطولاً حديثاً ومتطوراً من الناحية التكنولوجية مقارنة بمنافسيها، مما يؤهلها للاستحواذ على حصة أكبر من السوق.
- ترتكز خطة عمل الشركة على نقاط القوة والمزايا التنافسية التالية:
  - رياضة الشركة في مجال الحفر البري وخدمات حقول النفط داخل دولة الكويت، والعمل ضمن قطاع اقتصادي يتمتع بأساسيات قوية ورؤوية مستقبلية متعددة السنوات.
  - نموذج أعمال من ومتين أثبت قدرته على الصمود عبر مختلف الدورات الاقتصادية.
  - قدرات متكاملة في قطاع التحقيق والإنتاج مدعمه بشراكات استراتيجية رئيسية.
  - أسطول حديث ومجهز للغرض يعزز الكفاءة التشغيلية والموثوقية ومستويات السلامة.
  - محفظة تعاقدية كبيرة تضمن استقرار الإيرادات على مدى سنوات متعددة.
  - ملف مالي متين يتميز بقدرة عالية على توليد التدفقات النقدية.
  - فريق إداري ذو خبرة واسعة مدعم بمنظومة حوكمة مؤسسية مؤسسة على أفضل الممارسات.
  - استراتيجية نمو واضحة المعالم ترتكز على الانضباط المالي وتحقيق عوائد مستدامة لمساهمين.

#### 1.8. كيف كان الأداء المالي للشركة العملية للطاقة خلال العام الماضي؟

- حافظت الشركة منذ عام 2022 على هامش قوية للأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء تفوق 45%， لتصل إلى 52% في النصف الأول من عام 2025، وهي نسبة أعلى بكثير من متوسط أقرانها الإقليميين البالغ حوالي 42%. ويعكس هذا التفوق في الهامش كفاءة أسطول الشركة الحديث، وهيكلاها الإداري الرشيق، بالإضافة إلى النمو المتزايد لمساهمة خدمات حقول النفط ذات الهامش الأعلى.
- سجلت الشركة خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 إيرادات بلغت 20.8 مليون دينار كويتي وأرباحاً قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء بلغت 10.2 مليون دينار كويتي، ما يمثل هامش ربح قدره 49.0%.
- أما خلال الأشهر الستة المنتهية في 30 يونيو 2025، فقد سجلت الشركة إيرادات بلغت 13.5 مليون دينار كويتي وأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء بلغت 7.0 مليون دينار كويتي بهامش 52%.
- ويعكس هذا الأداء المالي كفاءة التشغيل وانخفاض النفقات الإدارية، بالإضافة إلى مساهمة خدمات حقول النفط ذات الهامش الأعلى.

#### 1.9. ما هي استراتيجية النمو الخاصة بالشركة العملية للطاقة؟

- تتمتع الشركة العملية للطاقة بمكانة متميزة تتيح لها الاستفادة من خطط التوسع في قطاع النفط الكويتي، نظراً لحضورها الراسخ وسجلها الحافل بالإنجازات وعلاقتها الاستراتيجية مع الشركات التابعة لمؤسسة البترول الكويتية. وتحقق ذلك بثلاث طرق:
  - الحفاظ على ريادة السوق وتميزها في الكويت: تكرّس الشركة العملية للطاقة جهودها لأنشطة الحفر البري داخل دولة الكويت، حيث يستند الطلب إلى الهدف طويل الأجل لشركة نفط الكويت بزيادة الطاقة الإنتاجية للنفط الخام إلى 4.0 مليون برميل يومياً بحلول عام 2035، بالإضافة إلى توسيع إنتاج الغاز الحر. ومن المتوقع أن تتطلب هذه المبادرات ما يقرب من 201 عقد حفر

وصيانة آبار بحلول عام 2030. ومع امتلاكها لأحد أحدث الأساطيل في البلاد، ومعدل نجاح يبلغ 94% في مناقصات الحفر حتى تاريخه، تتمتع الشركة العمليّة للطاقة بموقع قوي يمكنها من الاستفادة من هذا التوسيع. إن سجل الأداء القوي للشركة، وعلاقتها الطويلة الأمد مع شركة نفط الكويت، والأسطول المؤهل بالكامل من الحفارات يدعم قدرتها على الحفاظ على حصتها السوقية وتميزها في سوقها المحلي الأساسي.

◦ **التوسيع وتنويع خدمات النفط (Oilfield Services):** استناداً إلى منصتها الراسخة في مجال

الحفر، تعمل الشركة العمليّة للطاقة بنشاط على توسيع وجودها في مجالات خدمات النفط المساندة (OFS). وقد حصلت الشركة بالفعل على اعتمادات وتراخيص مسبقة وكذلك عقود موقعة في مجالات مثل: مضخات الرفع الكهربائي الغاطسة (ESP)، وخدمات السلك المعدني (Slickline)، وخدمات الفحص (Inspection)، وخدمات مولدات البخار أحادية المرور (OTSG). كما تواصل الشركة السعي للحصول على اعتمادات إضافية لخطوط خدمات جديدة. تتيح الشراكات الاستراتيجية مع مزودي التكنولوجيا العالميين نقل المعرفة، وتعزيز القدرات التقنية، والانتقال التدريجي من نموذج الشراكات المشتركة (JV-based) إلى التنفيذ المستقل. بساهم هذا التوسيع في توسيع دور الشركة العمليّة للطاقة كشريك لشركة نفط الكويت، ويعمق تكاملها مع سلسلة القيمة في قطاع التقييب والإنتاج، كما يعزز مرونتها التشغيلية من خلال إيرادات الخدمات المتكررة.

◦ **السعي نحو التوسيع الإقليمي وعمليات الاستحواذ الانتقائية:** إلى جانب عملياتها داخل الكويت،

تقوم الشركة العمليّة للطاقة بتقييم الفرص لتكرار نموذجها التشغيلي في دول مجلس التعاون الخليجي (GCC)، حيث من المتوقع حدوث زيادة كبيرة في الطلب على حفارات الحفر والصيانة بحلول عام 2030. تشمل مسارات النمو ما يلي: المشاركة المستقلة في المناقصات باستخدام التراخيص المسبقة الحالية؛ تأسيس مشاريع مشتركة؛ والاستحواذ الانتقائي على شركات تشغيل محلية أو مزودي خدمات لتسريع دخولها إلى الأسواق الواعدة. وفي داخل الكويت، يتم أيضاً تقييم فرص الاستحواذ الإضافية (Bolt-on Acquisitions) ضمن قطاعات خدمات الآبار، وخدمات السلك المعدني (Slickline)، ودعم الإنتاج، وذلك بهدف توسيع الخبرات التقنية وتعزيز القيمة طويلة الأجل للشركة العمليّة للطاقة. تتم جميع أنشطة التوسيع وفق إطار منضبط لتنصيب رأس المال، مع الحفاظ على مستويات منخفضة من المديونية والتركيز على تحقيق عوائد مستدامة للمساهمين.

• تعزم الشركة استخدام حصتها من عائدات الشق الأولي من الطرح (المحدد في السؤال 2.3 أدناه)

لتخفيف جزء من مديونية المجموعة وتمويل استراتيجية نموها ودعم الأغراض العامة للشركة.

**1.10. ما هي توقعات السوق في المدى القريب؟**

تلعب منطقة مجلس التعاون لدول الخليج العربي، بما في ذلك الكويت، دوراً متزايد الأهمية في تلبية الطلب

العالمي على النفط والغاز، مما سيعزز حصتها من الإمدادات العالمية لتصل إلى 20% بحلول عام 2035، وهو ما سيدفع إلى ضخ استثمارات كبيرة في قطاع التقييب والإنتاج.

- من المتوقع أن ينمو سوق خدمات حقول النفط في الكويت بمعدل نمو سنوي مركب يبلغ 5% ليصل إلى 2.4 مليار دولار أمريكي بحلول عام 2030.
- وتتضمن الاستراتيجية طويلة الأمد للكويت رفع الطاقة الإنتاجية للنفط الخام إلى 4 مليون برميل يومياً بحلول عام 2035، وهو ما يتطلب نشاطاً مستمراً في عمليات الحفر وصيانة الآبار.
- تواصل الشركة توسيع محفظتها من خدمات حقول النفط. فقد حصلت بالفعل على مؤهلات مسابقة وفازت بعقود في مجالات مثل: المضخات الغاطسة الكهربائية، السلك المعدني (Slickline)، الفحص، وخدمات مولدات البخار أحادية المرور (OTSG). وبالاستناد إلى هذه القدرات، تسعى الشركة إلى الحصول على مؤهلات مسابقة في خطوط خدمات إضافية، مما يقلل من اعتمادها على المشاريع المشتركة، مع الاستمرار في الاستفادة من نقل المعرفة عبر الشراكات التقنية القائمة.

#### **1.11. من هم أعضاء الفريق الإداري في الشركة العملية للطاقة؟**

- يتمتع أعضاء فريق الشركة العملية للطاقة الإداري بخبرة تراكمية تمت لـ 35.5 سنة في الشركة. ويضم كلاً من:
  - السيد أحمد العجلان - الرئيس التنفيذي
  - السيدة وفاء الشطي، المدير العام للموارد البشرية والشؤون الإدارية
  - السيد جين الدين جابواالا، المدير العام للشؤون المالية
  - السيد كريج راسموسون - المدير العام لعمليات الحفر
  - السيد إيفان شيكوتفوف - المدير العام لخدمات النفط والغاز
  - السيد شين ويلز - مدير العمليات في الدولة
  - السيد إيجيرت ميكام - مدير الصحة والسلامة والبيئة
- يتتوفر المزيد من التفاصيل حول أعضاء الفريق في مذكرة الطرح.

#### **1.12. من هم أعضاء مجلس الإدارة في الشركة العملية للطاقة؟**

- تماشياً مع أعلى المعايير المتعلقة بالحكومة المؤسسية، تضم الشركة العملية للطاقة فريقاً متدرساً من أعضاء مجلس الإدارة، بمن فيهم:
  - الشيخ مبارك الصباح - رئيس مجلس الإدارة
  - المهندس رواف بورسلي - نائب رئيس مجلس الإدارة
  - السيد أحمد العجلان - عضو مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي
  - السيد فيكاس أرورا - عضو مجلس الإدارة
  - السيد طلال القصار - عضو مجلس الإدارة
- يتتوفر المزيد من التفاصيل حول أعضاء مجلس الإدارة في مذكرة الطرح.

## 1.13. ما هي التزامات الشركة العمليه للطاقة فيما يخص معايير البيئة والمجتمع والحكومة (ESG)؟

- تلتزم الشركة العمليه للطاقة بالعمل المسؤول الذي يوازن بين النمو والحفاظ على البيئة.
- تدمج الشركة ممارسات عالية الكفاءة في استهلاك الطاقة ضمن عمليات الحفر البري وخدمات حقول النفط، مع التركيز على إدارة الانبعاثات، والاستخدام المسؤول للمياه، والتعامل الآمن مع مخلفات الحفر، بما يتواءل مع المعايير الكويتية والدولية.
- تعمل الشركة العمليه للطاقة على تعزيز بيئه عمل آمنه وشامله من خلال برامج صارمة في للصحة والسلامه، وتدريب تقني شامل، ومبادرات لتطوير الكفاءات المحليه، بما في ذلك فرص التدريب المهني للمواطنين الكويتيين.

## 2. الاكتتاب الخاص للشركة العمليه للطاقة

### 2.1. لماذا على الاستثمار في الاكتتاب الخاص للشركة العمليه للطاقة؟

- يجب أن يكون قرارك مدروساً ومبنياً على مراجعة مفصلة لوثائق الطرح، كما عليك التشاور مع مستشارك المالي قبل اتخاذ قرار الاستثمار في الاكتتاب الخاص.
- تُعد الشركة العمليه للطاقة من الشركات الرائدة في دولة الكويت في مجال تقديم خدمات الحفر البري المتکاملة وخدمات الصيانة والإصلاح وخدمات الآبار، حيث تمارس أنشطتها في أحد أكثر الأسواق تنافسية في الحفر البري وخدمات الآبار.
- تتمتع الشركة بالعديد من الميزات التنافسية التي ترسخ مكانتها كفرصة استثمارية واعدة، بما في ذلك:
  - 0. الريادة في خدمات الحفر البري وخدمات حقول النفط في دولة الكويت: تُعتبر الشركة العمليه للطاقة المقاول الأول الرائد في دولة الكويت في مجال خدمات الحفر البري، حيث تدير الشركة عدد 20 جهاز حفر اعتباراً من النصف الأول من عام 2025، بما يعادل ما نسبته حوالي 10% من إجمالي أسطول أجهزة الحفر النشطة في الدولة. وتُعد الشركة مملوكة ملكية كاملة لمستثمرين كويتيين، وتمارس نشاطها من خلال الدمج بين خدمات الحفر البري وتقديم مجموعة متکاملة من خدمات حقول النفط. ويقوم هذا النموذج التشغيلي على الجمع بين الخبرة المحلية في التشغيل والشركات التقنية الدولية، الأمر الذي يمكن الشركة من تحقيق كفاءة عاليه في التنفيذ مع المحافظة على مستويات تكلفة تشغيلية تنافسية.

- 0 العمل في قطاع يتمتع بأساسيات قوية ورؤية ممتدة لعدة سنوات: يستند قطاع التقييب والإنتاج في دولة الكويت إلى مقومات استثنائية قوية، بما فيها عمرًا احتياطيًا من النفط والغاز يقدر بحوالي 276 عامًا. كما يبلغ متوسط تكلفة الاستخراج حوالي 8.5 دولار أمريكي للبرميل، بالإضافة إلى انخفاض كثافة انبعاثات ثاني أكسيد الكربون عند مستوى 8.5 كيلوجرام لكل برميل. وقد شهدت الكويت نمواً مطرداً في نشاط الحفر البري، حيث ارتفع عدد أجهزة الحفر بمقدار ثلاثة أضعاف تقريباً من 94 جهازاً في عام 2012 إلى 240 جهازاً في عام 2024. و تستهدف الدولة زيادة القدرة الإنتاجية للنفط

الخام لتصل إلى 4.0 مليون برميل مكافئ نفطي يومياً بحلول عام 2035، ويطلب تحقيق هذه الأهداف توقيع حوالي 120 عقد حفر و 81 عقد صيانة وإصلاح آبار خلال الفترة من 2025 إلى 2030.

- **نموذج أعمال من ومتين أثبت فاعليته عبر مختلف الدورات الاقتصادية:** تمكنت الشركة العملية للطاقة من التوسيع بشكل مستمر عبر دورات السوق المتعددة، حيث نما أسطولها بمعدل عشرة أضعاف من جهازي حفر في عام 2016 إلى 20 جهازاً في النصف الأول من عام 2025. منذ تأسيسها، حافظت الشركة على نسبة نجاح بلغت 94% في جميع المناقصات الخاصة بالحفر التي شاركت فيها. كما تمكنت من تحقيق معدل استغلال كامل لأسطولها على نحو مستمر. ويستند نموذج أعمال الشركة المرن إلى مصاريف إدارية منخفضة، وعقود طويلة الأجل بأسعار ثابتة تقلل من التعرض لتقلبات الصناعة، بالإضافة إلى حواجز دخول مرتفعة.
- **قدرات متكاملة في قطاع التنقيب والإنتاج مدعاومة بشراكات استراتيجية:** قامت الشركة العملية للطاقة بتأسيس مشاريع مشتركة وتحالفات استراتيجية مع رواد التكنولوجيا العالميين مثل: KCAD، Jereh، TRG، NaftoServ، Expert Optima، COSL، CPVEN، Sun Drilling وKerui. من خلال هذه الشراكات، تستطيع الشركة العملية للطاقة تقديم مجموعة شاملة من خدمات الحفر وخدمات حقول النفط عبر دورة حياة البئر الكاملة. وحتى النصف الأول من عام 2025، شكلت خدمات حقول النفط حوالي 28% من المحفظة التعاقدية للشركة العملية للطاقة.
- **أسطول حديث وملائم للغرض يعزز الكفاءة والموثوقية والسلامة:** تدير الشركة العملية للطاقة واحداً منأحدث وأصغر أساطيل الحفر في الكويت ومنطقة دول مجلس التعاون الخليجي، حيث يبلغ متوسط عمر الأسطول 2.07 سنة كما في يونيو 2025، مقارنة بمتوسط عمر السوق الكويتي البالغ حوالي 15.9 سنة. وقد تم الاعتراف مراجعاً بأداء الشركة من قبل شركة نفط الكويت من خلال جوائز مثل "أفضل جهاز حفر أداء"، والعديد من شهادات "جهاز الحفر لشهر".
- **محفظة تعاقدية كبيرة توفر استقراراً في الإيرادات على مدى سنوات متعددة:** في 30 يونيو 2025، بلغ إجمالي المحفظة التعاقدية للشركة 323.5 مليون دينار كويتي، موزعة بين عقود موقعة وممنوعة تبلغ قيمتها 261.9 مليون دينار كويتي ومشروعات قيد الطرح بمجموع يقدر بحوالي 61.6 مليون دينار كويتي. وتتمتع الشركة برؤية تعاقدية طويلة الأمد، حيث يبلغ متوسط المدة المتبقية لعقود الحفر والصيانة (Workover) حوالي 5.01 سنوات، بينما تتراوح المدة المتبقية لعقود خدمات الآبار بين 6.0 - 7.0 سنوات. وتتجدر الإشارة إلى أن غالبية المحفظة مقومة بالدينار الكويتي، كما أن معظمها متعاقد مع شركة نفط الكويت (KOC).
- **ملف مالي جاذب مع قدرة قوية على توليد التدفقات النقدية:** حققت الشركة العملية للطاقة نمواً مالياً متواصلاً، حيث ارتفعت الإيرادات من حوالي 13 مليون دينار كويتي في عام 2022 إلى حوالي 21 مليون دينار كويتي في عام 2024. وقد حافظت الشركة منذ عام 2022 على هامش الأرباح قبل

احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء المعدلة أعلى من 45% منذ عام 2022، لتصل إلى

52.2% في النصف الأول من عام 2025، وهي نسبة أعلى بكثير من متوسط أقرانها الإقليميين البالغ حوالي 42%. ويعكس هذا التفوق في الهوامش كفاءة أسطول الشركة الحديث، وهيكلها المرن للنفقات الإدارية، بالإضافة إلى النمو المتزايد لمساهمة خدمات حقول النفط ذات الهوامش الأعلى.

○ **فريق قيادي متخصص وحوكمة مؤسسية راسخة:** يتمتع فريق الإدارة في الشركة العملية للطاقة

بمتوسط خبرة يتجاوز عقداً من الزمن في قطاع التقييب والإنتاج النفطي الكويتي. وتوظف الشركة قوة عاملة تضم أكثر من 1,200 موظفاً محترفاً من 25 جنسية مختلفة، يشكل الفنيون منهم ما يقارب 70%. وقد قامت الشركة بترسيخ منظومة حوكمة مؤسسية متوافقة مع متطلبات هيئة أسواق المال، مدعومة بمجلس إدارة متتنوع ولجان مجلس راسخة.

○ **استراتيجية واضحة للنمو المنضبط وتحقيق عوائد لمساهمين:** تعتمد استراتيجية الشركة العملية للطاقة على نهج منضبط في تحقيق النمو، وذلك من خلال توسيع نطاق خدماتها والسعى نحو فرص التوسيع الإقليمي خارج الكويت. ويفك إطار تخصيص رأس المال لدى الشركة على الانضباط في التدفقات النقدية والرافعة المالية المتحفظة، مما يوفر المرونة اللازمة لتمويل توسيع الأسطول وخطوط الخدمات، مع الحفاظ على المرونة التشغيلية ودعم تحقيق عوائد مستدامة لمساهمين.

**2.2. لماذا تعزز الشركة العملية للطاقة طرح أسهمها للاكتتاب العام؟**

يعد الإدراج خطوة نحو توسيع قاعدة المساهمين وتعزيز حوكمة الشركات وتوسيع شبكة علاقات الشركة ومكانتها بين أصحاب المصلحة الرئисيين.

**2.3. ما هي نسبة الأسهم التي تعزز الشركة إدراجها؟**

تعزز الشركة طرح ما يصل إلى 45.9% من إجمالي رأس المال المصدر عقب الإصدار من خلال اكتتاب خاص، يشمل:

○ طرح أولي: إصدار أسهم جديدة من قبل الشركة (ما يصل إلى 94,500,000 سهماً عادي، تمثل 16.68% من رأس المال المصدر للشركة)

○ طرح ثانوي: بيع الأسهم الحالية من قبل المساهمين البائعين (ما يصل إلى 165,500,000 من الأسهم القائمة، تمثل 29.21% من رأس المال بعد زيادته عقب الطرح الأولي).

يمثل الطرح إجمالاً 45.9% من إجمالي رأس المال المصدر للشركة.

**2.4. في أي بورصة سوف يتم إدراج أسهم الشركة العملية للطاقة، ومتى سيكون تاريخ الإدراج؟**

تعزز الشركة العملية للطاقة إدراج أسهمها للتداول في السوق الأول لبورصة الكويت.

من المتوقع أن يبدأ تداول أسهم الشركة خلال ثلاثة عشر (13) يوم عمل من تاريخ إغلاق الاكتتاب.

سيتم الإعلان عن التاريخ المحدد بعد انتهاء عملية الطرح.

## 2.5. متى تبدأ فترة الاكتتاب؟

تبدأ فترة الاكتتاب في 23 نوفمبر 2025 ويُغلق الاكتتاب في 7 ديسمبر 2025.

## 2.6. ما هي سياسة توزيع الأرباح؟

- تعتمد الشركة، وفقاً لتوصيات مجلس الإدارة وتتوفر الاحتياطيات القابلة للتوزيع، توزيع أرباح إجمالية قدرها نحو 7 ملايين دينار كويتي عن صافي الربح المتحقق للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2026، على أن يتم عمل التوزيعات الأولى جزئياً في أكتوبر 2026، والباقي في أبريل 2027.
- وبعد ذلك، تعتمد الشركة تبني سياسة توزيعات، تخضع بشكل عام لموافقة مجلس الإدارة وتتوفر الاحتياطيات القابلة للتوزيع، وتوزيع الأرباح على أساس نصف سنوي (في أكتوبر وأبريل من كل عام)، مستهدفةً معدل توزيع نسبته نحو 50%-60% من صافي الربح المتحقق للفترة المالية ذات الصلة.
- إن أي إعلان أو توزيع للأرباح سيعتمد على الأرباح المستقبلية وخطة عمل الشركة ومراعاة التدفقات النقدية، وسيكون خاضعاً لموافقة الجمعية العامة.

## 2.7. ما نسبة الطرح المتاحة للمكتتبين الأفراد؟

○ هذا اكتتاب خاص، ويقتصر على المستثمرين المؤهلين وعلى النحو المحدد في اللائحة التنفيذية لهيئة

أسواق المال:

1. مستثمر محترف بطبيعته، أي:

a. حكومة أو هيئة عامة أو بنك مرکزي أو مؤسسة دولية؛

b. الأشخاص المرخص لهم من الهيئة، وغيرهم من المؤسسات المالية التي تخضع لأحد الجهات الرقابية داخل دولة الكويت أو خارجها؛

c. شركة قانونية رأس مالها المدفوع لا يقل عن مليون دينار كويتي أو ما يعادله.

2. مستثمر محترف مؤهل، أي:

a. مستثمر لديه تعاملات في الأوراق المالية بمتوسط لا يقل عن 250,000 دينار كويتي أو ما يعادلها على الأقل في كل ربع سنة على مدار السنتين السابقتين.

b. لا يقل حجم أموال وأصول العميل لدى الشخص المرخص له أو أكثر عن قيمة 100,000 دينار كويتي أو ما يعادلها على الأقل

c. أن يعمل العميل أو سبق له العمل في القطاع المالي لمدة سنة على الأقل في منصب مهني محترف، يتطلب معرفة بالمعاملات أو الخدمات التي ستقدم إليه.

سوف يتم توفير تفاصيل هيئة الطرح العام وتخصيص الأسهم في مذكرة الطرح النهائية.

## 2.8. هل يمثل الطرح عملية إصدار أسهم جديدة من قبل الشركة العملية للطاقة أم أنه عملية بيع لأسهم

مملوكة للمساهم الرئيسي الحالي؟

• كلاهما، حيث تتضمن عملية الطرح :

1. طرح أولي: إصدار أسهم جديدة من قبل الشركة (ما يصل إلى 94,500,000 سهماً عاديًّا، تُمثل 16.68% من رأس المال المصدر للشركة)

2. طرح ثانوي: بيع الأسهم الحالية من قبل المساهمين البائعين (ما يصل إلى 165,500,000 من الأسهم القائمة، تُمثل 29.29% من رأس المال بعد زيادته عقب الطرح الأولي). ويعتبر الطرح إجمالاً 49% من إجمالي رأس المال المصدر للشركة.

2.9. هل يُفكِّر المساهم الرئيسي في الشركة العمليَّة للطاقة في بيع المزيد من الأسهم لاحقًا؟

- لا تتنبأ الشركة حالياً بإصدار أي أسهم إضافية بعد انتهاء الطرح الخاص.
- ولا توجد في الوقت الحالي أي خطط بهذا الخصوص.

2.10. كيف ستستخدم الشركة العمليَّة للطاقة عائدات الطرح الخاص؟

تعتزم الشركة استخدام حصتها من عائدات الشق الأولي من الطرح، بعد خصم حصتها من مصاريف الطرح ومصاريف الإدراج، في الأنشطة التالية:

- استخدام جزء من العائدات لتخفيف جزء من مديونية المجموعة وتمويل استراتيجية نموها.
- واستخدام جزء أقل من العائدات للأغراض العامة للشركة.
- وسيسلم المساهمون البائعون عائدات الطرح الثانوي.

2.11. هل يعد هذا الاستثمار متوفقاً مع الشريعة الإسلامية؟

- نعم، يُعد هذا الاستثمار متوفقاً مع الشريعة الإسلامية، حيث أصدرت شركة المشورة والرأي للاستشارات المالية الإسلامية بياناً يؤكد - من وجهة نظرها - أن الطرح متافق مع مبادئ الشريعة الإسلامية.

3. كيف يمكنني المشاركة في عملية الاكتتاب؟

3.1. متى سأتمكن من شراء أسهم الشركة العمليَّة للطاقة؟

- تبدأ فترة الاكتتاب في 23 نوفمبر 2025 ويغلق الاكتتاب في 7 ديسمبر 2025.
- من المتوقع أن يبدأ تداول أسهم الشركة خلال ثلاثة عشر (13) يوم عمل من تاريخ إقبال الاكتتاب.

3.2. ما هي المستندات المطلوبة لتقديم طلب إلى المصرف الذي أتعامل معه أو إلى الوسيط؟

- عند تقديم بطلب للحصول على أسهم في الاكتتاب، سيُطلب منك تعبئة نموذج طلب اكتتاب، والذي يوفره مدير الاكتتاب المشتركون. وفي حال عدم استلامك النموذج ورغبتك في ذلك، يُرجى التواصل معنا عبر البريد الإلكتروني [subscription@nic.com.kw](mailto:subscription@nic.com.kw).

3.3. هل يمكن للمستثمرين الأجانب المشاركة في الطرح الخاص؟

- يقتصر الطرح على المستثمرين المؤهلين بما في ذلك :
- 1. مستثمرين محترفين بطبيعتهم، أي:

- أ. حكومة أو هيئة عامة أو بنك مركزي أو مؤسسة دولية (البنك الدولي أو صندوق النقد الدولي)

ب. الأشخاص المرخص لهم من الهيئة، وصناديق الاستثمار وغيرهم من المؤسسات المالية التي تخضع لأحد الجهات الرقابية داخل دولة الكويت أو خارجها.

ت. شركة قانونية رأس مالها المدفوع لا يقل عن مليون دينار كويتي أو ما يعادله .

## 2. مستثمر محترف مؤهل، أي:

أ. عميل لديه تعاملات في الأوراق المالية بأحجام كبيرة وبمتوسط لا يقل عن 250,000 دينار كويتي أو ما يعادلها على الأقل في كل ربع سنة على مدار السنين السابقتين.

ب. عميل لا يقل حجم أمواله وأصوله لدى الشخص المرخص له أو أكثر عن قيمة 100,000 دينار كويتي أو ما يعادلها على الأقل.

ت. عميل يعمل أو سبق له العمل في القطاع المالي لمدة سنة على الأقل في منصب مهني محترف، يتطلب معرفة بالمعاملات أو الخدمات التي ستقدم إليه.

إن طرح الأسهم في بعض الولايات القضائية مقيداً بموجب القانون الخاص بها.

- 

## 3.4. ما هو سعر السهم الواحد؟

سوف يتم تحديد السعر النهائي الذي ستباع به الأسهم (سعر الطرح النهائي) والإعلان عنه عند انتهاء فترة البناء السعري.

## 3.5. هل يوجد حد أدنى وأقصى لحجم طلبات الاكتتاب؟

يجب تقديم كل طلب بحد أدنى للاكتتاب يبلغ 212 فلس، بحيث يكون كل اكتتاب فردي بحد أدنى 10,000 دينار كويتي.

وبالنسبة للاكتتاب عن طريق الموقع الإلكتروني، يتم السداد عن طريق خدمة K-NET إلى حد يصل إلى 10,000 دينار كويتي. في حين يتم إتمام الاكتتابات التي تتجاوز هذا المبلغ عن طريق التحويل البنكي عبر الموقع الإلكتروني لوكيل الاكتتاب.

## 3.6. من هم مدير الاكتتاب المشتركون؟

عينت الشركة شركة الاستثمارات الوطنية ش.م.ك، والمجموعة المالية هيرميس الإمارات المحدودة (بالتعاون مع شركة المجموعة المالية هيرميس الإمارات ذ.م.م.) كمنسقين رئيسيين مشتركين ومديري اكتتاب مشتركين.

وعينت شركة ارقام كابيتال المالية المحدودة كمدير الاكتتاب المشترك كما تم تعيين شركة الاستثمارات الوطنية وكيلًا للاكتتاب.

## 3.7. كيف يمكنني أن أعرف عدد الأسهم المخصصة لي؟

سوف يتم تخصيص الأسهم بعد انتهاء فترة الاكتتاب من قبل الشركة والمساهمين البائعين بالتشاور مع وكيل الاكتتاب.

كما سيصدر مدير الاكتتاب المشتركين إشعاراً إلى المكتتبين لإبلاغهم بعد الأسهم المخصصة لكل منهم بعد انتهاء فترة الاكتتاب وتحديد سعر الطرح النهائي.

**3.8. في حال عدم استلامي كامل التخصيص الذي تقدمت بطلبه، ما هي إجراءات استرداد المبلغ؟**

- في حال استحقاق أي مبلغ للمستثمر بعد الإعلان عن التخصيصات، فسيتم استردادها تلقائياً خلال خمسة (5) أيام عمل .

**3.9. متى سأتمكن من بيع أسهمي؟**

- من المتوقع أن يبدأ تداول أسهم الشركة العملية للطاقة في بورصة الكويت (السوق الأول) خلال ثلاثة عشر (13) يوم عمل من تاريخ إقبال الاكتتاب.
- واعتباراً من هذا التاريخ، سوف يتم إدراج أسهم الشركة في بورصة الكويت، حيث سيمكن المستثمرون من تقديم طلبات شراء وبيع الأسهم.

#### **4. كيفية الاكتتاب**

**4.1. كيف يمكنني الاكتتاب على أسهم الشركة؟**

- يمكن الاكتتاب في الطرح من خلال عدة خيارات:

1. الاكتتاب عن طريق الموقع الإلكتروني
2. الاكتتاب عن طريق مراجعة الموقع الإلكتروني لوكيل الاكتتاب
3. الاكتتاب من خلال موقع الاكتتاب الإلكتروني

- سيتم توفير إجراءات الاكتتاب التفصيلية في مذكرة الطرح النهائية المتاحة على الموقع الإلكتروني:

<https://actionenergykw.com/ar/offering/>

**4.2. ما هي المستندات المطلوبة للتقديم على الاكتتاب؟**

- يجب أن يكون طلب الاكتتاب مصحوباً بالمستندات التالية، حسب الاقتضاء .

- المكتتبون من الأفراد

1. نسخة من البطاقة المدنية الشخصية للمكتتب؛
2. نسخة من جواز سفر المكتتب لمواطني دول أخرى غير الكويت؛
3. نسخة من التوكيل القانوني الخاص (المكتتبين بالوكالة)؛
4. صورة من شهادة الولاية للمكتتبين الأيتام؛
5. نسخة من شهادة الوصاية للمكتتبين القصر إذا تم الاكتتاب من قبل أي شخص ليس والد مكتتب قاصر؛
6. صورة من صك حصر الإرث للورثة.

- المكتتبون من المؤسسات

1. نسخة من شهادة السجل التجاري (يجب أن تتضمن الأنشطة المصرح بها في شهادة السجل التجاري ملكية الأسهم)؛
2. نسخة من شهادة المفوضين بالتوقيع أو مستخرج من السجل التجاري حسب الاقتضاء؛
3. صورة من بطاقة الهوية المدنية للمخول بالتوقيع؛
4. صورة من نموذج التوقيع للمفوض بالتوقيع صادر عن الهيئة العامة للقوى العاملة أو مصدق من غرفة التجارة والصناعة. و
5. خطاب صادر عن المفوض بالتوقيع نيابة عن الجهة المخولة للاكتتاب.

- يحق لمديري الاكتتاب المشتركين طلب نسخ أصلية لمقارنة مستندات الاكتتاب وإعادة النسخ الأصلية إلى المكتتبين.
  - المتطلبات العامة: إيصال إيداع يشير إلى تحويل مبلغ الاكتتاب مع رقم IBAN الخاص بالمكتتب. (إذا لم يتم الإشارة إلى رقم IBAN في وصل الإيداع، يتبع على المكتتب كتابة رقم IBAN بوضوح والتوجيه على وصل الإيداع).
- 4.3. ما هي شروط الدفع؟**
- يتم دفع كامل مبلغ الاكتتاب عن طريق شيك مصرفي لحساب الاكتتاب أو كي نت (K-NET) أو تحويل مصرفي. لن يتم قبول المدفوعات النقدية .
- 4.4. يجب إيداع مبلغ الاكتتاب كاملاً ودون أي خصم بالدينار الكويتي في حساب الاكتتاب المخصص لهذا الطرح.**
- 4.5. هل يمكنني التقديم الإلكتروني (أي عن طريق الاكتتاب الإلكتروني)?**
- يمكن الاكتتاب من خلال:
    1. الاكتتاب عن طريق الموقع الإلكتروني [٠] خلال فترة الاكتتاب ○ بحيث يتم السداد عن طريق خدمة K-NET إلى حد يصل إلى 10,000 دينار كويتي.
    2. الاكتتاب عن طريق مراجعة الموقع الإلكتروني لوكيل الاكتتاب
- لا يُسمح بالتحويل البنكي لإجمالي قيمة أسهم تقل عن **10,000** دينار كويتي (عشرة آلاف دينار كويتي).

ملاحظة: قبل اتخاذ القرار بالاستثمار في الأسهم، يتبع على المستثمرين المحتملين دراسة جميع المعلومات الواردة في مذكرة الطرح هذه بعناية، ولا سيما عوامل المخاطر الموضحة فيها. وترى الجهة المصدرة أن العوامل الموضحة في مذكرة الطرح تمثل المخاطر الرئيسية المرتبطة بالاستثمار في الأسهم، إلا أن هذه المخاطر ليست شاملة، وقد تظهر مخاطر إضافية غير معروفة حالياً، أو تُعتبر في الوقت الراهن غير جوهريّة، لتصبح لاحقاً جوهريّة وتؤثّر سلباً على أي استثمار في الأسهم.

ينبغي على المستثمرين المحتملين أيضاً قراءة المعلومات التفصيلية الواردة في مذكرة الطرح وتقييمها بأنفسهم قبل اتخاذ أي قرار استثماري.

قبل اتخاذ قرار الاستثمار، يرجى الرجوع إلى مذكرة الطرح (يمكن تنزيلها من الموقع الإلكتروني للاكتتاب <https://actionenergykw.com/ar/offering/>) لا تدعى هذه الأسئلة الشائعة أنها كاملة، ولا تحتوي على جميع المعلومات التي ينبغي على المستثمرين مراعاتها قبل اتخاذ قرار الاستثمار. وينبغي الاعتماد فقط على المعلومات الواردة في مذكرة الطرح.

لم تتوافق هيئة أسواق المال الكويتية أو أي جهة تنظيمية في دولة الكويت على هذه الأسئلة الشائعة، ولن تتحمل أي مسؤولية عن محتوياتها أو دقتها، أو عن أي خسارة ناتجة عن الاعتماد على أي جزء منها أو مذكرة الطرح.

- لأي دعم فني يتعلق بموقع [www.ipo.com.kw](http://www.ipo.com.kw)، يُرجى التواصل مع وكيل المقاصلة والإيداع عبر البريد الإلكتروني: [support@ipo.com.kw](mailto:support@ipo.com.kw)

- للاستفسارات المتعلقة بالطرح، يُرجى التواصل مع المنسقين المشتركين ومديري الاكتتاب المشتركين:

المجموعة المالية هيرميس  
[AEC@EFG-HERMES.com](mailto:AEC@EFG-HERMES.com)

شركة الاستثمارات الوطنية ش.م.ك.ع  
[aec@nic.com.kw](mailto:aec@nic.com.kw)

شركة ارقام كابيتال المالية المحدودة  
[AEC@arqaamcapital.com](mailto:AEC@arqaamcapital.com)