



الشركة العمالية للطاقة (ش.م.ك.ع)  
Action Energy Company (K.S.C.P)

## الشركة العمالية للطاقة / الربع الثاني من عام 2026 محضر مؤتمر المحللين

---

يستضيفه: شركة أرقام كابيتال



### سيب - المنسق / NetRoadshow:

أهلاً وسهلاً بالجميع في مؤتمر المحللين للربع الثاني من 2026 للشركة العملية للطاقة. اسمي سيب، وسأكون منسق المكالمات اليوم للمشاركة بسؤال خلال جلسة الأسئلة والأجوبة، يُرجى استخدام صندوق الدردشة الموجود في الزاوية العلوية اليمنى من شاشة العرض - والآن، أود أن أنتقل إلى نور من أرقام كابيتال لتبدأ المكالمات. تفضل نور

### نور الدين شريف - أرقام كابيتال:

صباح الخير ومساء الخير للسيدات والسادة أنا نورالدين شريف، ويسعدنا نيابةً عن أرقام كابيتال أن نرحب بكم في مؤتمر المحللين للشركة العملية للطاقة للنصف الأول من عام 2026. معنا اليوم من فريق الإدارة:

1. المهندس/ رواف بورسلي - نائب رئيس مجلس الإدارة
2. السيد/ أحمد العجلان - عضو مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي
3. السيد/ فيكاس أورورا - عضو مجلس الإدارة
4. السيد/ جين الدين جابواوالا - المدير العام للشؤون المالية
5. السيد/ إيفان تشيكونوف - المدير العام للخدمات وتطوير الأعمال.

و الآن مع السيد فيكاس أورورا من الشركة العملية للطاقة، تفضل

### السيد/ فيكاس أورورا - عضو مجلس الإدارة.

شكراً نور. مساء الخير للجميع ومرحباً بكم في مؤتمر المحللين للشركة العملية للطاقة للنصف الأول من 2026. قبل البدء، يُرجى الانتباه إلى أن العرض اليوم قد يتضمن توقعات مستقبلية تنطوي على بعض المخاطر. قد تختلف النتائج الفعلية بسبب ظروف السوق والتغيرات التنظيمية وعوامل أخرى خارج سيطرتنا.

دعوني أبدأ بتقديم لمحة موجزة عن الشركة العملية للطاقة قبل أن ننتقل إلى استراتيجيتنا وأدائنا المالي. والرسالة الأساسية بسيطة وواضحة. تعد الشركة منصة حفر حديثة العهد، تُدار بانضباط تشغيلي عالٍ، وتتمتع بمعدلات تشغيل مرتفعة، مدعومة بحجم أعمال متراكمة توفر لنا رؤية واضحة ومتعددة السنوات للإيرادات والنشاط المستقبلي، وذلك في قطاع يتسم بطبيعته الدورية وتقلباته المستمرة. تأسست الشركة عام 2015 وأصبحت في أقل من عقد واحد من أبرز شركات خدمات الحفر البري في الكويت. تشغل الشركة حالياً 20 حفاراً برياً يمثلون 12% من أسطول الحفارات في الكويت، بطاقة إجمالية تبلغ 20,600 قوة حصانية عبر حفارات عالية المواصفات مع سبع حفارات إضافية قيد التجهيز.

تعمل الشركة عبر قطاعين متكاملين: خدمات الحفر المدعومة بأسطول حديث وعالي الاستخدام. إلى جانب خدمات الحفر، نعمل بشكل مدروس على بناء وتوسيع قطاع خدمات حقول النفط، والذي يشمل دعم دورة حياة البئر بالكامل من خلال قدراتنا التشغيلية الداخلية وشراكاتنا الفنية المتخصصة.

اليوم، لا تزال خدمات حقول النفط تمثل نسبة محدودة من إيراداتنا، إلا أنها تُعد ركيزة استراتيجية مهمة لنمو أعمالنا. فمن خلالها نرتقي في سلسلة القيمة، ونعمّق علاقاتنا مع شركات النفط الوطنية، ونقلّل من اعتمادنا على عدد الحفارات العاملة وحده كمحرك للنمو. كما تمتلك الشركة أعمالاً متراكمة بقيمة 349 مليون دينار كويتي (ما يعادل 1.1 مليار دولار) تُوفر رؤية للإيرادات وتدفق نقدي قوي متعدد السنوات.

ونُوضح هذه الصفحة قوة منصتنا المتكاملة. فخدمات الحفر تمثل حالياً 99% من إجمالي إيراداتنا، وهي بالفعل مصدر قوتنا الرئيسي مدعومة بأسطول حديث عالي المواصفات يضم حفارات تتراوح قدراتها بين 550 و3,000 حصان.



وفي المقابل، نواصل التوسع تدريجياً في قطاع خدمات حقول النفط ضمن استراتيجية تنويع الأعمال، حيث نقدم مجموعة متكاملة من الخدمات تشمل أنظمة الرفع الاصطناعي بالمضخات الغاطسة الكهربائية (ESP)، وخدمات الخطوط السلكية (Slickline)، وخدمات الفحص والتفتيش وغيرها. وقد تم بالفعل ترسية عدد من العقود الرئيسية في هذا القطاع، ومن المتوقع أن تبدأ في المساهمة بشكل ملموس في النتائج خلال الفترات القادمة.

وبهذا، أود الآن أن أنتقل الى نائب رئيس مجلس الإدارة، المهندس رواف بورسلي، ليتحدث عن أبرز المقومات التي تجعل الشركة فرصة استثمارية واعدة وجاذبة.

#### المهندس/رواف بورسلي - نائب رئيس مجلس الإدارة.

شكراً، فيكاس، ومساء الخير جميعاً. في هذا الجزء، سنستعرض كيف تنجح الشركة في تحويل أسسها التشغيلية القوية ومكانتها الريادية الواضحة في السوق الكويتي إلى نمو مستدام ومدرّوس وممول بشكل منضبط. وترتكز استراتيجيتنا على ثلاثة محاور رئيسية:

- تعزيز أعمال الحفر الأساسية وتطويرها.
- التوسع الانتقائي في خدمات حقول النفط.
- الحفاظ على الانضباط المالي الذي يمكّننا من تحقيق النمو عبر مختلف دورات السوق.

وسأستعرض معكم أبرز مقوماتنا الاستثمارية، وأساسيات السوق الكويتي، وقوة نموذج أعمالنا، إضافة إلى محفظة الأعمال المتراكمة التي تدعم وضوح الرؤية المستقبلية لأرباحنا.

تُخلص هذه الصفحة الأسباب التي تجعلنا نرى في الشركة العمليّة للطاقة فرصة استثمارية جاذبة. فنحن نعمل في قطاع يتمتع بأساسيات هيكلية قوية، ونوفر لعملائنا مجموعة متكاملة من خدمات التنقيب والإنتاج في قطاع النفط والغاز، من خلال فريق يتمتع بخبرة كبيرة ويعمل ضمن إطار حوكمة مركزي ومنظم.

كما توفر لنا محفظة الأعمال المتراكمة والمتعاقد عليها مسبقاً رؤية واضحة للإيرادات على مدار سنوات متعددة، فيما يسهم أسطولنا الحديث في تعزيز الكفاءة التشغيلية ومعايير السلامة، ويعزز نموذجنا المالي المرن قدرتنا على تحقيق تدفقات نقدية قوية عبر مختلف دورات السوق.

تُعد الشركة العمليّة للطاقة واحدة من الشركات الرائدة في مجال الحفر البري وخدمات حقول النفط في الكويت، مع حضور تشغيلي يشمل مختلف مناطق البلاد، بما في ذلك شمال الكويت وغربها وجنوبها وشرقها.

وحتى يونيو 2026، نشغل 20 حفارة بمعدل تشغيل يبلغ 100%، ويبلغ متوسط عمر أسطولنا نحو 3.07 سنوات فقط، مما يعد مستوى أقل بكثير من متوسط أعمار أساطيل الحفر البري عالمياً.

وقد انعكس هذا الحجم التشغيلي على أدائنا المالي القوي، حيث حققنا إيرادات بلغت 18.1 مليون دينار كويتي وأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء (EBITDA) بقيمة 9 ملايين دينار كويتي، بهامش بلغ 49.8%. ويأتي ذلك مرتفعاً عن نتائج العام 2025 التي سجلنا خلالها إيرادات بقيمة 31.9 مليون دينار كويتي وهامش بلغ 51.3%، بالتزامن مع نمو حجم الأسطول بمقدار خمسة أضعاف مقارنة بعام 2022.



كما أن سجلنا 0 معدل حوادث الوقت الضائع (Lost Time Incidents) ، إلى جانب التزامنا بالتنفيذ المنضبط وعلاقتنا الراسخة مع شركة نفط الكويت، مما يعزز مكانتنا كشريك وطني مفضل في هذا القطاع. ويستند نموذجنا المالي إلى قدرة عالية على تحقيق تدفقات نقدية، مدعوماً بخمسة عوامل رئيسية متكاملة تعزز بعضها بعضاً.

**أولاً:** قاعدة إيرادات متعاقد عليها إلى حد كبير ومحمية من المخاطر، ومدعومة بمحفظة عقود قوية.

**ثانياً:** هوامش ربح قوية يحافظ عليها هيكل ترشيد التكاليف.

**ثالثاً:** إدارة منضبطة للنفقات الرأسمالية ورأس المال العامل.

**رابعاً:** هيكل رأسمالي فعال يتيح مجالاً إضافياً لتحسين عملياتنا .

**وأخيراً:** عوائد تُعد من الأفضل في القطاع، مع قدرة على تحقيق نمو تراكمي مستدام على مدى السنوات .

والرسالة الأساسية هنا هي أن نمو الشركة العميلة للطاقة يتم تمويله ذاتياً إلى حد كبير. فنحن قادرون على توسيع أسطولنا وزيادة طاقتنا التشغيلية دون الحاجة إلى زيادة مستويات المديونية بشكل كبير أو التأثير سلباً على العوائد المحققة لمساهميننا الكرام.

تتمتع الشركة العميلة للطاقة بمكانة قوية للاستفادة من قاعدة الموارد الاستثنائية التي تتميز بها الكويت، والتي تشمل أحد أعلى معدلات عمر الاحتياطيات على مستوى العالم، إذ يُقدَّر بنحو 276 عاماً، إلى جانب تكلفة إنتاج تنافسية تبلغ حوالي 8.5 دولارات للبرميل، وكثافة انبعاثات كربونية منخفضة تُقدَّر بنحو 8.5 كيلوغرامات من ثاني أكسيد الكربون لكل برميل.

كما يتمتع السوق الكويتي بحواجز دخول مرتفعة، مدعومة بمتطلبات تنظيمية وترخيصية صارمة، ما يعزز استقرار القطاع ويحافظ على تنافسيته.

ونلخص عناصر مركزنا الاستراتيجي في أربعة محاور رئيسية:

- **التوقيت المناسب:** حيث يواصل قطاع الحفر البري في دول مجلس التعاون الخليجي إظهار مستويات عالية من المرونة، بالتزامن مع التزام شركات النفط الوطنية باستثمارات كبيرة وطويلة الأجل.
- **الموقع المناسب:** من خلال وجودنا في أسواق تُعد ذات أهمية استراتيجية لأمن الطاقة.
- **الأصول المناسبة:** إذ نمتلك أحد أحدث أساطيل الحفر في الكويت.
- **الأفراد المناسبون:** من خلال فريق إداري متمرس يتمتع بخبرة تتجاوز عقداً من الزمن في القطاع.

ومرة أخرى، فإن النقطة الأهم التي نود التأكيد عليها هي أن نمو أعمال الشركة العميلة للطاقة لا يعتمد على ارتفاع أسعار النفط بل يستند إلى أهداف الدولة طويلة الأجل لزيادة الطاقة الإنتاجية، وهي عوامل أكثر استدامة واستقراراً من تقلبات الدورية لأسعار السلع الأساسية.

وعلى امتداد دورات السوق المختلفة، نجحت الشركة العميلة للطاقة في توسيع نطاق عملياتها التشغيلية باستمرار، مع تنمية محفظة الأعمال المتراكمة وتحسين مستويات الربحية، في الوقت الذي ظلت فيه إلى حد كبير محمية من تقلبات أسعار النفط بفضل نموذج التعاقد القائم على أسعار التأجير اليومية المتفق عليها.

بين عام 2022 والنصف الأول من عام 2026، ارتفعت محفظة الأعمال المتراكمة من 131 مليون دينار كويتي إلى 349 مليون دينار كويتي، كما ارتفع عدد الحفارات التشغيلية من أربع حفارات إلى 20 حفارة، أي بزيادة قدرها 16 حفارة و218 مليون دينار كويتي في محفظة الأعمال المتراكمة.

وخلال هذه الفترة، حافظت معدلات الإنتاجية على مستويات تقارب 99%، فيما أسهمت قاعدة التكاليف المنضبطة في حماية هوامش الربحية رغم تقلبات الكبيرة التي شهدتها أسعار البرنت. ويُظهر ذلك بوضوح قوة عمليات الشركة العميلة للطاقة حيث ترتبط إيراداتنا بنشاطنا التشغيلي المتعاقد عليه أكثر من ارتباطها بأسعار النفط. وتمثل هذه ميزة مهمة نحصر على الحفاظ عليها وتعزيزها. ونعمل عبر مختلف مراحل سلسلة القيمة في قطاع الاستكشاف والإنتاج، بدءاً من الاستكشاف والحفر وإنشاء الآبار، مروراً بعمليات تحسين الإنتاج وصولاً إلى خدمات التدخل في الآبار.



ويتعزز ذلك من خلال شراكات استراتيجية مع عدد من الشركات العالمية الرائدة، بما يتيح لنا الوصول إلى خدمات متخصصة وعالية القيمة. ويمنحنا هذا النموذج التعاوني القدرة على توسيع نطاق خدماتنا، وتعميق التكامل مع عملائنا، ونقل الخبرات والمعارف الفنية بما يمكننا مستقبلاً من تقديم هذه الخدمات بشكل مستقل مع تطور قدراتنا التشغيلية والفنية.

كما نشغل أحد أحدث أساطيل الحفر في المنطقة، بمتوسط عمر يبلغ 3.07 سنوات فقط، مقارنة بمتوسط يقارب 15.9 سنة في الكويت، ومتوسط أعلى في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا ودول مجلس التعاون الخليجي بشكل عام.

ويتميز أسطولنا بتوزيع متوازن من حيث القدرات الحصانية، والأهم من ذلك أن 100 % من حفاراتنا متعاقد عليها وتعمل حالياً بكامل طاقتها التشغيلية، مما يدعم معدلات استخدام مرتفعة، ويحد من فترات التوقف، ويعزز مستويات السلامة التشغيلية المتميزة.

ويُمثل امتلاك أسطول حديث ميزة اقتصادية مهمة أيضاً، إذ يساهم في خفض تكاليف الصيانة، وتقليل الوقت غير المنتج، وتعزيز قدرتنا التنافسية عند التقدم للمنافسة على العقود الجديدة. وترتكز محفظة الأعمال المتراكمة لدينا على عقود طويلة الأجل، حيث يبلغ متوسط العمر المتبقي المرجح للعقود 5.2 سنوات، فيما يبلغ متوسط مدة العقود 4.9 سنوات. كما تتمتع محفظة الأعمال المتراكمة بدرجة جيدة من التنوع، إذ تمثل خدمات الحفر 61 % منها، بينما تمثل خدمات حقول النفط 39 % مع توزيعها بين العقود القائمة والحفارات التي لا تزال في مرحلة التجهيز للتشغيل.

ويمنحنا ذلك رؤية واضحة لأرباحنا على مدى سنوات متعددة. كما أن نحو 95 % من إيراداتنا بالدينار الكويتي، ما يوفر حماية طبيعية من مخاطر تقلبات العملات. وتغطي محفظة الأعمال المتراكمة صافي الدين بما يقارب 4.8 مرة، مع وجود بنود تجديد سنوية للعقود الرئيسية تم الاتفاق عليها مسبقاً. وتُشكل محفظة الأعمال المتراكمة الأساس الذي تستند إليه موثوقية تدفقاتنا النقدية، كما توفر مستوى مهماً من الحماية للمستثمرين في مواجهة المخاطر المحتملة.

وبهذا، أود الآن أن أترك الكلمة للسيد إيفان تشيكونوف، المدير العام للخدمات، لاستعراض جوانب القيادة والحوكمة والاستراتيجية.

### السيد/ إيفان تشيكونوف - المدير العام للخدمات وتطوير الأعمال

شكراً، مهندس رواف، ومساء الخير للجميع.

يجمع فريقنا القيادي بين خبرات عميقة في مختلف مجالات القطاع، تشمل عمليات الحفر، والمجال المالي، والصحة والسلامة والبيئة (HSE)، وخدمات الحقول النفطية، إلى جانب قيادات تنفيذية أمضت في الشركة العملية للطاقة ما بين ثلاث وتسع سنوات.

وقد شكّل ذلك ميزة تنافسية حقيقية لنا، إذ يوفر الاستقرار التشغيلي اللازم لتحقيق نمو سريع، مع الحفاظ على هوامش ربح مرتفعة وسجل سلامة يُعد من الأفضل في القطاع. وإلى جانب قوة فريق الإدارة العليا، استثمرنا بشكل كبير في تعزيز الحوكمة، كما يتضح في الصفحة التالية.

يضم مجلس إدارتنا سبعة أعضاء، من بينهم عضوان مستقلان، كما تعمل لجنتا المخاطر والتدقيق، والترشيحات والمكافآت، بما يتوافق بالكامل مع متطلبات هيئة أسواق المال الكويتية. كما قمنا بتعزيز إطار الحوكمة من خلال تحديث السياسات والإجراءات، وتطوير وظائف الامتثال، واستحداث الإدارة المتخصصة بعلاقات المستثمرين. وبالنسبة للمستثمرين في أسواق المال، فإن هذا يعني مزيداً من الشفافية، ورقابة مؤسسية قوية، والتزاماً بأفضل الممارسات المتبعة في الأسواق، مع مواصلة توسيع نطاق أعمالنا والحفاظ على أعلى المعايير التشغيلية.

وكما توضح الصفحة التالية، فإن هذه العناصر تشكل الأساس لخارطة الطريق الاستراتيجية للشركة. تُعد الشركة العملية للطاقة الشركة المحلية الوحيدة في الكويت التي تقدم خدمات الحفر، وصيانة الآبار (Workover)، وخدمات الحقول النفطية ضمن منصة متكاملة واحدة، وهي مكانة تؤكد عليها العقود المتعددة التي حصلت عليها الشركة، بدعم من مساهمين أقوياء وشركاء فنيين عالميين.



كما أن ارتفاع حواجز الدخول إلى السوق، ومتطلبات التأهيل الصارمة، والضوابط المنظمة للمشاريع المشتركة في المناقصات المحلية، كلها عوامل تسهم في حماية مركزنا التنافسي. وفي المقابل، يواجه أي منافس جديد حاجة إلى ما لا يقل عن خمس سنوات لبناء سجل الأداء والخبرات والحصول على التأهيلات المطلوبة بما يمكنه من الوصول إلى مستوى التأهيل والتواجد الذي تتمتع به الشركة العملية للطاقة اليوم.

يرتكز أساس استراتيجيتنا على توسيع وتعزيز ميزتنا التنافسية. فكل تأهيل جديد نحصل عليه، وكل عقد جديد نفوز به، يسهم في ترسيخ مكانتنا في السوق، وتعزيز ولاء العملاء، وتقليل مخاطر الاستبدال من قبل المنافسين، وتمكيننا من تقديم خدمات ذات قيمة مضافة عالية تدعم تحقيق عوائد قوية ومستدامة على المدى الطويل.

وترتكز المرحلة المقبلة من نمو الشركة على ثلاثة محاور رئيسية:

**أولاً:** الحفاظ على الريادة في السوق الكويتي وتعزيزها. ويستند ذلك إلى خطة شركة نفط الكويت لرفع الطاقة الإنتاجية للنفط الخام إلى أربعة ملايين برميل يومياً بحلول عام 2035، إضافة إلى معدل نجاحنا البالغ 94% في مناقصات الحفر التي شاركنا فيها حتى الآن.

**ثانياً:** التوسع وتنويع خدمات الحقول النفطية، مستفيدين من التأهيلات التي حصلنا عليها في مجالات المضخات الغاطسة الكهربائية (ESP)، وخدمات الخطوط السلكية (Slickline)، وفحص الأنابيب، وخدمات مولدات البخار، مع الانتقال تدريجياً من المشاركة عبر المشاريع المشتركة إلى التنفيذ المستقل الكامل لهذه الخدمات.

**ثالثاً:** السعي إلى التوسع الإقليمي الانتقائي واستكشاف فرص الاندماج والاستحواذ في دول مجلس التعاون الخليجي، حيث من المتوقع أن يشهد السوق طلباً كبيراً على الحفارات بحلول عام 2030، وذلك ضمن إطار من الانضباط في تخصيص رأس المال والحفاظ على مستويات مديونية منخفضة.

والعامل المشترك بين هذه المحاور الثلاثة هو النمو المنضبط، حيث نركز جهودنا على الأسواق والفرص التي تمنحنا فيها خبراتنا وعلاقاتنا وسجل إنجازاتنا ميزة واضحة ومساراً موثقاً لتحقيق النمو.

وفي الصفحة التالية، أود أن أسلط الضوء على تركيزنا الراسخ على ثقافة الصحة والسلامة والبيئة في الشركة العملية للطاقة.

تُعد الصحة والسلامة والبيئة (HSE) إحدى الركائز الأساسية لأعمال الشركة. فنحن نعمل وفقاً للمعايير الدولية، مدعومين بالالتزام قوي من الإدارة العليا، وممارسات تشغيلية منضبطة، ومتابعة مستمرة في جميع مواقع العمل.

وتتحدث النتائج عن نفسها؛ فقد حققنا:

- صفر معدل حوادث الوقت الضائع (Lost Time Incidents).
- صفر وفيات بين الموظفين.
- العديد من الجوائز وشهادات التقدير طويلة الأجل في مجال السلامة من شركة نفط الكويت.

ومن أبرز هذه الإنجازات حصول الحفارة (SD-16) في عام 2026 على جائزة استثنائية تقديراً لإتمام تسع سنوات متتالية دون أي حادث يؤدي إلى فقدان وقت العمل.

ولا تقتصر أهمية هذا السجل المتميز على حماية موظفينا فحسب، بل يمثل أيضاً ميزة تجارية مهمة، حيث يمنحنا أفضلية تنافسية عند التقدم للمنافسة على العقود المتخصصة وعالية القيمة التي تطرحها شركة نفط الكويت. وبهذا، أود أن أختتم الجزء الخاص بالصحة والسلامة والبيئة، وأن أترك الكلمة للسيد جين الدين، المدير العام للشؤون المالية، ليستعرض أدائنا المالي.



## السيد/ جين الدين جابوالا- المدير العام للشؤون المالية

شكراً جزيلاً، إيفان.

خلال الصفحات القليلة القادمة، سأستعرض معكم أداءنا من حيث الربحية، وتحقيق تدفقات نقدية، وتطور محفظة الأعمال المتراكمة، وقوة مركزنا المالي. والرسالة الرئيسية التي نود التأكيد عليها هي أننا نحقق نمواً عالي الجودة؛ حيث ينعكس النمو القوي في الإيرادات على الأرباح والتدفقات النقدية بصورة متسارعة، كما أسهم الاكتتاب العام بشكل ملموس في تعزيز مركزنا المالي، بما يهيئ الشركة لخلق قيمة مستدامة على المدى الطويل.

وفي الصفحة التالية، نستعرض أداء الإيرادات. ارتفعت الإيرادات بنسبة 34 % على أساس سنوي لتصل إلى 18.1 مليون دينار كويتي، مدفوعة بالتشغيل الكامل لأسطول يضم 20 حفارة، بما في ذلك 10 حفارات جديدة ساهمت في النتائج خلال كامل الفترة.

كما ارتفعت الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء (EBITDA) بنسبة 28 % لتصل إلى 9 ملايين دينار كويتي خلال النصف الأول من العام، في حين تضاعف صافي الربح ليبلغ 4.4 ملايين دينار كويتي. ويعكس النمو الأعلى في الأرباح مقارنة بنمو الإيرادات، الأداء القوي للإيرادات، بالإضافة إلى إلغاء تكلفة الفائدة المرتبطة بالأسهم التفضيلية القابلة للتحويل عقب تحويلها في أكتوبر 2025.

وارتفعت التدفقات النقدية التشغيلية بنسبة 48 % لتصل إلى 5.4 ملايين دينار كويتي، بينما تضاعفت محفظة الأعمال المتراكمة بأكثر من الضعف على أساس سنوي، مسجلة نمواً قدره 105 % لتصل إلى 349 مليون دينار كويتي. كما تحسنت نسبة صافي الدين إلى حقوق الملكية لتبلغ 0.83 مرة. والخلاصة هنا أن جودة النمو واضحة، حيث تنمو الأرباح والتدفقات النقدية بوتيرة أسرع من نمو الإيرادات فيما تراجع مستويات المديونية تدريجياً بالتزامن مع توسع أعمال الشركة.

وشهدت مكونات محفظة الأعمال المتراكمة تحولاً ملحوظاً، حيث أصبحت 61 % لخدمات الحفر و 39 % لخدمات الحقول النفطية، وهو ما يعكس نجاح استراتيجية التنوع التي تنفذها الشركة. وفي حين أن الأرباح الفصلية تتسم بالاستقرار المقصود نتيجة طبيعة هيكل العقود، فإننا نشهد نمو سريع لمحفظة الأعمال المتراكمة وزيادة تنوعها، بما يدعم الأرباح المستقبلية.

وارتفعت الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء (EBITDA) بنسبة 28 % على أساس سنوي لتبلغ 9 ملايين دينار كويتي .

أما تراجع الهامش بشكل طفيف، فقد جاء نتيجة انخفاض الإيرادات الأخرى وتسجيل خسائر استثمارية غير محققة، وليس نتيجة أي ضعف في الأداء التشغيلي الأساسي. كما ارتفعت المصروفات العمومية والإدارية بنسبة 44 %، مدفوعة بزيادة تكاليف الموظفين بعد الإدراج في البورصة، إضافة إلى مصروفات التسويق والإعلان، بما في ذلك المصروفات غير المتكررة المرتبطة بمشاركتنا في معرض ومؤتمر الكويت للنفط والغاز ، وهي إلى حد كبير تكاليف طبيعية لشركة مدرجة تشهد نمواً متواصلاً.

وفي الوقت نفسه، تضاعف صافي الربح تقريباً ليصل إلى 4.4 ملايين دينار كويتي، مدعوماً بقوة الإيرادات وإلغاء تكلفة الفائدة المرتبطة بالأسهم التفضيلية القابلة للتحويل عقب تحويلها في أكتوبر 2025. وخلال الفترة، تم استثمار 20.5 مليون دينار كويتي كنفقات رأسمالية، حُصصت لتوسعة الأسطول وفتح مسارات نمو جديدة. وننظر إلى هذه الفترة باعتبارها مرحلة استثمار استراتيجي مدروس يهدف إلى دعم تنفيذ الأعمال المتراكمة المتعاقد عليها وتعزيز نمو الإيرادات والأرباح مستقبلاً.

وتبقى السلامة على رأس أولوياتنا في الشركة العملية للطاقة. فقد سجلنا معدل حوادث الوقت الضائع صفرًا خلال هذه الفترة. كما حققنا متوسط معدل تشغيل بلغ 100 % عبر جميع الحفارات التشغيلية العشرين، ونفذنا 202 عملية نقل وتحريك للحفارات خلال الفترة، بما يعكس مستوى النشاط المرتفع الذي تمت إدارته بكفاءة وانضباط واستمرارية.

وسجلنا وقت غير منتج (Non-Productive Time) يبلغ 89 ساعة فقط، ما يعكس كفاءة عملياتنا، مع استمرار نمو حجم الأعمال.



ويُظهر ذلك الفوائد المترتبة على ارتفاع الإنتاجية مع زيادة مستويات النشاط، حيث أسهم التنفيذ المنضبط، والأداء القوي في مجال السلامة، وانخفاض فترات التوقف في تعزيز الكفاءة التشغيلية، مما أتاح المجال تحويل نسبة أكبر من نمو الإيرادات إلى أرباح.

كما ارتفعت الأصول الثابتة إلى 142 مليون دينار كويتي، ما يعكس استمرار استثماراتنا الرأسمالية في الأسطول والبنية التحتية دعماً لتنفيذ محفظة الأعمال المتراكمة وتعزيز نمو الإيرادات على المدى الطويل. وبلغت نسبة صافي الدين إلى حقوق الملكية 0.8 مرة، في حين تضاعفت حقوق الملكية تقريباً لتصل إلى 86.5 مليون دينار كويتي عقب طرح العام الأولي، بينما بلغت نسبة صافي الدين إلى الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء (Net Debt/EBITDA) نحو 4 مرات. كما ساهم اتباع نهج منضبط في الاقتراض في الحفاظ على مستويات مديونية يمكن إدارتها بكفاءة، بما يدعم استدامة الهيكل الرأسمالي. وبلغ إجمالي الدين 87.5 مليون دينار كويتي بنهاية يونيو، مع إعادة تمويل ما يقارب 44% منه من خلال تسهيلات متوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية، ما أسهم في توسيع وتنويع مصادر التمويل. وبشكل عام، حافظت الشركة العملية للطاقة على مركز مالي منخفض المخاطر ومرن، يتيح تمويل النمو المستقبلي مع المحافظة على وضع مالي قوي ومحافظ.

وبهذا، أود أن أعيد الكلمة إلى المهندس رواف بورسلي لتقديم كلمته الختامية.

#### رواف بورسلي - نائب رئيس مجلس الإدارة

شكراً جزيلاً لك، جين الدين.

وإذا سمحتم لي قبل أن أختتم، أن أبتعد قليلاً عن الأرقام وأسلط الضوء على المسيرة التي صنعت هذه النتائج. قبل نحو أربع سنوات فقط، كانت الشركة العملية للطاقة تمتلك أسطولاً يضم أربع حفارات فقط. أما اليوم، فنحن نشغل أكثر من 20 حفارة بمعدل تشغيل يبلغ 100%، ونمتلك أحد أحدث أساطيل الحفر على مستوى العالم.

وخلال هذه الفترة المالية، واصلنا تحقيق نتائج قوية، حيث نمت الإيرادات بأكثر من 34%، وبلغ هامش الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء ما يقارب 50%، في حين تضاعف صافي الربح تقريباً.

لكن الرقم الذي أود أن يبقى حاضراً في أذهانكم هو محفظة الأعمال المتراكمة البالغة 349 مليون دينار كويتي، والتي تزيد على ضعف مستواها قبل عام واحد. وهذا الرقم ليس توقعاً أو طموحاً مستقبلياً، بل يمثل أعمالاً متعاقداً عليها بالفعل، بالدينار الكويتي، وتوفر إيرادات متعددة السنوات تم توقيع عقودها مسبقاً.

لذلك، فإن رسالتنا بسيطة وواضحة:

أسطولنا حديث. ومحفظة أعمالنا المتراكمة قوية. ومركزنا المالي قوي. وشراكتنا مع شركة نفط الكويت نواصل ترسيخها وتعزيزها يوماً بعد يوم. وعلى الرغم من الأحداث الأخيرة، فإن عملياتنا لم تتعرض لأي انقطاع، وسنواصل العمل ضمن بيئة تشغيلية آمنة.

إن الشركة العملية للطاقة لا تكتفي بالمشاركة في مستقبل قطاع الطاقة في الكويت، بل تسهم في رسم ملامحه وصناعته وبذلك، أود أن أشكركم جميعاً على انضمامكم إلينا اليوم. وبهذا نكون قد وصلنا إلى ختام العرض التقديمي، ويسعدنا الآن الإجابة عن أي أسئلة قد تكون لديكم. شكراً جزيلاً لكم.

#### سيب - المنسق

أود فقط تذكير الجميع بأنه يمكنكم إرسال أسئلتكم من خلال صندوق الأسئلة والأجوبة الموجود في الزاوية العلوية اليمنى من شاشة العرض. شكراً لكم.



### نور الدين شريف - أرقام كابيتال

إذا سمحتم، الى أن تردنا الأسئلة من المشاركين، أود أن أ طرح سؤالاً سريعاً.  
هل يمكنكم تزويدنا بآخر المستجدات بشأن أي حفارات قد تكون في وضع الاستعداد أو قد تتعرض للتعليق المحتمل؟  
كما نود الحصول على رؤية أوضح بشأن توقعات النصف الثاني من العام مقارنة بالنصف الأول .

### رواف بورسلي - نائب رئيس مجلس الإدارة

نعم، بالتأكيد. هذا سؤال مهم للغاية. حتى تاريخه، لا توجد لدينا أي حفارات في وضع الاستعداد أو متوقفة عن العمل.  
أما فيما يتعلق بتوقعاتنا للنصف الثاني من العام، فاستناداً إلى محفظة الأعمال المتراكمة التي نمتلكها، وإلى وجود سبع حفارات إضافية حالياً في مرحلة التجهيز، والتي نتوقع أن يبدأ أثرها بالظهور في نتائج نهاية عام 2026 وبداية عام 2027، فإننا نرى أن أداء النصف الثاني سيكون متوافقاً مع توقعاتنا. ونعتقد أننا سنكون قادرين على تحقيق الأرقام المستهدفة وفقاً لتقديرنا.

### نور الدين شريف - أرقام كابيتال

ممتاز، شكراً جزيلاً لكم. لدينا سؤال من صندوق الأسئلة والأجوبة من [رانيا]  
ما هو الجدول الزمني المخطط لتشغيل الحفارات السبع الجديدة؟  
وماذا تتوقعون بعد ذلك فيما يتعلق بإضافة حفارات جديدة؟

### رواف بورسلي - نائب رئيس مجلس الإدارة

ذكرت فيما يتعلق بالجزء الأول من السؤال، فإننا نعمل حالياً بشكل وثيق مع شركائنا، ونتوقع تشغيل حفارتين خلال فترة قريبة جداً وكما سابقاً، نتوقع أن يبدأ الأثر المالي لهاتين الحفارتين بالظهور خلال الربع الأخير من هذا العام، أي قبل انتهاء فترة التجهيز بالكامل، على أن يتم تشغيل الحفارات المتبقية خلال الربع الأول من عام 2027.  
أما بالنسبة للجزء الثاني من السؤال، فنحن بالطبع على تواصل مستمر وفعال مع شركات النفط الوطنية في مختلف أسواق المنطقة وعند وجود أي تطورات جوهرية أو فرص جديدة يمكن الإعلان عنها، فسيتم الإفصاح عنها عبر القنوات الرسمية ووفقاً للوائح ومتطلبات هيئة أسواق المال.

### نور الدين شريف - أرقام كابيتال

شكراً جزيلاً. سنتوقف للحظات الى أن تردنا أسئلة إضافية.

لدينا سؤال آخر من [طلال]

مرحباً، وشكراً لكم على تنظيم هذه المكالمة، وتهانينا على النتائج القوية. هل يمكنكم توضيح كيفية احتساب محفظة الأعمال المتراكمة؟

### رواف بورسلي - نائب رئيس مجلس الإدارة

نعم، بالتأكيد.

يتم احتساب محفظة الأعمال المتراكمة بناءً على العقود الموقعة التي تم إرساؤها علينا فعلياً. وبعبارة أخرى، فإنها لا تشمل المناقصات التي تقدمنا إليها ولم يتم ترسيبها بعد، وإنما تقتصر على قيمة العقود التي تم ترسيبها على الشركة وتوقيعها رسمياً.



نور الدين شريف - أرقام كابيتال

واضح، شكراً لكم.

لدينا سؤال آخر من [فيصل]

شكراً على العرض التقديمي. هل يمكنكم توضيح أسباب الانخفاض في الإيرادات مقارنة بالربع السابق؟  
كما أود الاستفسار عن الجدول الزمني المتوقع لتشغيل الحفارات السبع التي لا تزال في مرحلة التجهيز.

رواف بورسلي - نائب رئيس مجلس الإدارة

، فيما يتعلق بالإيرادات، لا يوجد في الواقع انخفاض في الإيرادات بالمعنى الفعلي. ربما كان هناك تراجع طفيف مقارنة بتوقعاتنا الداخلية إلا أن هذا التراجع لم يكن جوهرياً. ويعود السبب الرئيسي لذلك إلى الظروف الجوية التي شهدتها الكويت، حيث هطلت أمطار غزيرة خلال بدايات شهر مارس. ولم يكن لهذا الأمر أي علاقة بالأحداث أو التوترات الجيوسياسية، بل كان مرتبطاً بالأحوال الجوية فقط وخلال فترات الطقس غير الملائم، تضطر بطبيعة الحال إلى إبطاء وتيرة عمليات نقل وتحريك الحفارات، ما قد ينعكس على الإيرادات خلال تلك الفترة. ومع ذلك، فإن هذا التأثير يقتصر على الإيرادات فقط، ولا يؤثر على الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء أو على صافي الربح، وإن كان يترك أثراً محدوداً على الأداء التشغيلي بشكل عام.

أما بالنسبة للسؤال الثاني، فالحفارات السبع جميعها لا تزال حالياً قيد التصنيع. وقد تم بالفعل اختبار اثنتين من هذه الحفارات واجتازتا اختبارات المصنع بنجاح، ومن المتوقع شحنهما قريباً، على أن تبدأ أعمال الحفر الفعلية خلال الربع الرابع من العام الجاري.

أما الحفارات الخمس المتبقية، فنتوقع أن تبدأ أعمال الحفر الخاصة بها خلال الربع الأول من عام 2027. وبالنظر إلى نشاط الحفر، فإننا نتوقع في نهاية المطاف الوصول إلى التشغيل الكامل والاستفادة الكاملة من جميع الحفارات السبع والعشرين التابعة للشركة.

نور الدين شريف - أرقام كابيتال

واضح جداً. شكراً لك، المهندس رواف.

لدينا سؤال آخر من [أورورا]

هل يمكنكم تزويدنا ببعض التوجيهات بشأن أداء قطاع خدمات الحقول النفطية خلال النصف الثاني من عام 2026؟

رواف بورسلي - نائب رئيس مجلس الإدارة

نعم، بالتأكيد.

فيما يتعلق بقطاع خدمات حقول النفط، فقد سبق الإعلان عن هذه المشاريع، وكما هو معلوم فإن معظمها لا يزال حالياً في مرحلة التجهيز. ونتوقع أن يبدأ الأثر المالي لهذه الأعمال بالظهور بشكل محدود خلال الربع الثالث من عام 2026، على أن تكون المساهمة الرئيسية خلال الربع الرابع من عام 2026، بينما سيكون الأثر الكامل لهذه الأعمال أكثر وضوحاً خلال عام 2027.

وبالنسبة لطبيعة أعمال خدمات حقول النفط، فإن المتابعين للقطاع يدركون أنها تختلف عن نشاط الحفر. ففي الحفر يبدأ تسجيل الإيرادات منذ اليوم الأول تقريباً، بينما تتطلب خدمات حقول النفط فترة تأسيس وبناء تدريجي للعمليات قبل الوصول إلى مستويات التشغيل المستهدفة. ومن هذا المنطلق، يمكن القول إن أعمال التجهيز الخاصة بنا في قطاع خدمات حقول النفط تسير وفق المخطط حيث نجحنا في تحقيق جميع المراحل والمحطات الرئيسية المطلوبة حتى الآن. ونحن متحمسون لرؤية هذا القطاع يبدأ بالمساهمة بصورة ملموسة مع نهاية العام الجاري، وأن يقدم مساهمة كبيرة خلال عام 2027 بالكامل.



نور الدين شريف - أرقام كابيتال

واضح جداً.

ولدينا سؤال من [رانيا]

متى تتوقعون أن تبدأ إيرادات خدمات حقول النفط بالمساهمة بشكل جوهري، خاصة في ظل كون هذا القطاع يمثل 39% من محفظة الأعمال المتراكمة؟

أعتقد أن هذا السؤال تمت الإجابة عنه بالفعل، أليس كذلك؟

رواف بورسلي - نائب رئيس مجلس الإدارة

نعم، وكما ذكرت، فإن الأثر الكامل لأنشطة خدمات حقول النفط سيظهر مع التشغيل الكامل خلال عام 2027. وسنبدأ بملاحظة مساهمتها بصورة أكبر في أواخر عام 2026، على أن ينعكس أثرها بالكامل خلال عام 2027.

نور الدين شريف - أرقام كابيتال

واضح، شكراً لكم.

وكالعادة، إذا كانت لديكم أي أسئلة إضافية، يرجى إرسالها عبر صندوق الأسئلة والأجوبة.

لدينا سؤال متابعة من [طلال]

في العقود الحكومية، هل تمتلك الجهة المتعاقدة حق إعادة التفاوض على الأسعار أو مدد العقود أو تطبيق الظروف القاهرة (force majeure) أو إلغاء العقود؟

رواف بورسلي - نائب رئيس مجلس الإدارة

نعم، شكراً على السؤال.

فيما يتعلق بالعقود الحالية، لا يوجد بند يتيح إعادة التفاوض على الأسعار، إذ تكون الأسعار محددة في العقد طوال مدة سريانه، والتي تتراوح عادة بين خمس وسبع سنوات. وبالتالي، لا توجد مفاوضات على الأسعار بعد إبرام العقد. أما بالنسبة لبند الظروف القاهرة، فهو موجود بطبيعة الحال كما هو الحال في معظم العقود. وفي حال تفعيله فإن أثره عادة يكون وضع الحفارة في حالة استعداد (Standby). وفي حالات الاستعداد ضمن عقود الحفر، نتقاضى عادة ما بين 90% إلى 95% من سعر التأجير اليومي، وذلك وفقاً لشروط العقد وبطبيعة الحال، لم يسبق أن واجهنا مثل هذه الحالات، ولا نتوقع حدوثها، كما لا يمكن التنبؤ بها مسبقاً.

نور الدين شريف - أرقام كابيتال

شكراً لكم.

لدينا سؤال من [فيصل]

هل يمكنكم إلقاء المزيد من الضوء على محفظة الأعمال المتراكمة الخاصة بالحفر تحديداً؟ كيف تتطور؟

وما هي توقعاتكم لهوامش الربحية في قطاع خدمات حقول النفط مع التوسع التدريجي في الأعمال؟



#### رواف بورسلي - نائب رئيس مجلس الإدارة

شكراً لك، فيصل. في الواقع هذا سؤال مهم للغاية.

وكما يعلم الجميع، فإن أبرز ما يميز خدمات حقول النفط هو أنها تحقق هوامش ربح أعلى مقارنة بأعمال الحفر.

ومن أبرز نقاط القوة لدينا أننا الشركة المحلية الوحيدة التي تجمع بين ركيزتي القطاع الرئيسيتين ضمن خدمات التنقيب والإنتاج، وهما الحفر وخدمات حقول النفط. وهذا التكامل يمنحنا ميزة تنافسية واضحة وقدرة على تحقيق هوامش ربح أعلى من خلال الجمع بين النشاطين. ولهذا السبب نركز خلال المرحلة المقبلة بشكل أكبر على تنمية أعمال خدمات حقول النفط، بما يساهم في تعزيز هوامش الربحية مستقبلاً.

وتتمثل خدمات حقول النفط حالياً 39% من محفظة الأعمال المتراكمة، ونتطلع إلى زيادة هذه النسبة تدريجياً خلال الفترات المقبلة.

كما أعلننا قبل نحو شهر عن مشروعنا المشترك مع (Kellton)، والذي يمثل خطوة إيجابية ومهمة جداً لنا، نظراً لدخولنا في مجالات الذكاء الاصطناعي والتحول الرقمي ضمن قطاع خدمات حقول النفط. وهناك عدد محدود جداً من الشركات عالمياً التي تقدم هذه الخدمات وعدد أقل على المستوى الإقليمي، ولا توجد شركات محلية تقدمها بالشكل نفسه.

ولذلك نعتقد أن هذه الخطوة ستساعدنا على الفوز بمزيد من الأعمال مستقبلاً وزيادة محفظة الأعمال المتراكمة ضمن قطاع خدمات حقول النفط. أما فيما يتعلق بالحفر، فالعقود الحالية قائمة على مدد تمتد لخمس سنوات وهي مستمرة. وكما أشرت سابقاً، هناك مناقشات وفرص وعقود محتملة نتابعها حالياً، لكن أي تطورات في هذا الشأن سيتم الإعلان عنها عبر القنوات الرسمية وفقاً للمتطلبات التنظيمية.

#### نور الدين شريف - أرقام كابيتال

شكراً لكم.

أما الشق الآخر من السؤال فيتعلق بمحفظة الأعمال المتراكمة الخاصة بالحفر وكيفية تطورها.

#### رواف بورسلي - نائب رئيس مجلس الإدارة

محفظة الأعمال المتراكمة الخاصة بالحفر تتطور بصورة جيدة جداً.

ونعتقد أنها ستواصل النمو، لأن الجمع بين خدمات الحفر وخدمات حقول النفط يمنحنا القدرة على المنافسة بشكل أكبر على العقود المتكاملة بنظام المبلغ الإجمالي وتسليم المفتاح (Lump Sum Turnkey Contracts).

لذلك نتوقع مزيداً من النمو في هذا القطاع خلال الأرباع القادمة.

#### نور الدين شريف - أرقام كابيتال

واضح، شكراً لكم.

لدينا سؤال من [نجمول].

هل تشهدون أي تغيرات في تكاليف التشغيل، بما في ذلك تكاليف التأمين؟



### رواف بورسلي - نائب رئيس مجلس الإدارة

بالطبع، أثرت الاضطرابات الإقليمية على سلاسل التوريد والخدمات اللوجستية، وشهدت تكاليف التأمين على عمليات الشحن ارتفاعاً ملحوظاً. ولكن بفضل نهج الإدارة الاستباقي، قمنا بتخزين قطع الغيار الأساسية مسبقاً، كما عملنا بشكل وثيق مع شركائنا العالميين لضمان استمرار التوريد المباشر، إضافة إلى الجهود الكبيرة التي بذلها فريق الخدمات اللوجستية وسلسلة التوريد لإيجاد مسارات بديلة وفعالة.

وبناءً على ذلك، فإن ارتفاع تكاليف التأمين لم يكن له تأثير ملموس علينا حتى الآن. كما أن جزءاً كبيراً من معدّاتنا الرئيسية كان قد تم التعاقد عليه قبل حدوث هذه الاضطرابات، وكانت تكاليف النقل والشحن ضمن نطاق عقود التصنيع الأصلية.

### فيكاس أرورا عضو- مجلس الإدارة

للتوضيح، فإن جميع حفاراتنا تقريباً يتم توريدها وفق شروط تكون فيها مسؤولية التأمين والنقل على المورد، وبالتالي فإن هذه العناصر مشمولة بالفعل ضمن العقود الموقعة مسبقاً.

### نور الدين شريف - أرقام كابيتال

معلومة مفيدة جداً، شكراً لكم

لدينا سؤال من [هاشم]

ما متوسط سعر التأجير اليومي لمختلف فئات الحفارات بقدرات 750 و 1,500 و 3,000 حصان؟

### رواف بورسلي - نائب رئيس مجلس الإدارة

إذا كنا نتحدث عن متوسط أسعار التأجير اليومية، فإنها تتراوح تقريباً على النحو التالي:

- حفارات 750 حصاناً: نحو 5,000 دينار كويتي يومياً.
- حفارات 1,500 حصان: نحو 8,000 دينار كويتي يومياً.
- حفارات 2,000 إلى 3,000 حصان: نحو 16,000 دينار كويتي يومياً.

وعندما بدأنا أعمال الشركة، كان هدفنا الدخول إلى قطاع بالغ الأهمية وهو قطاع صيانة الآبار (Workover)، وهو القطاع الذي تجنب العديد من المنافسين التركيز عليه نظراً لانخفاض أسعار التأجير اليومية مقارنة بالحفارات الأكبر. لكن استراتيجيتنا اعتمدت على تحقيق الحجم والتوسع على نطاق واسع. فالعمل في صيانة الآبار يجعلك جزءاً أساسياً من العمليات اليومية للعميل، ويصعب الاستغناء عن خدماتك. ورغم انخفاض أسعار التأجير اليومية، فإن الإدارة الفعالة والتشغيل الكفء مكّننا الشركة من تحقيق هوامش ربح تفوق أحياناً هوامش الحفارات.

واليوم، تدير الشركة العملية للطاقة أكبر أسطول من حفارات صيانة الآبار بقدر 750 حصاناً في الكويت، بإجمالي 16 حفارة فيما تأتي شركة سينوبك في المرتبة التالية بنحو 14 حفارة. وقد رسخنا مكانتنا الريادية في هذا القطاع ونجحنا في بناء هوامش ربح جيدة بالاعتماد على هذا النموذج التشغيلي.

وفي الوقت نفسه، نحرص على الاحتفاظ بحفارات 1,500 و 3,000 حصان لأننا نؤمن بأن القطاع يتجه بشكل متزايد نحو العقود المتكاملة وإدارة المشاريع الشاملة. وامتلاك هذا التنوع الكامل في الأسطول يمنحنا أفضلية تنافسية قوية في هذا المجال.

### نور الدين شريف - أرقام كابيتال

لا توجد أي أسئلة إضافية. وعليه، أعيد الكلمة إلى الإدارة لتقديم كلماتها الختامية. شكراً لكم.



#### رواف بورسلي - نائب رئيس مجلس الإدارة

- شكراً جزيلاً لكم. أود أن أتقدم بالشكر لجميع المشاركين على حضورهم اليوم. وقبل أن نختم هذه المكالمة، أود التأكيد مجدداً على ثلاث نقاط رئيسية:
- قوة محفظة الأعمال المتراكمة لدينا
  - وقوة فريق الإدارة
  - والانضباط الذي التزمت به الشركة منذ تأسيسها قبل عشرة أعوام.

ونحن نؤمن بأن هذه العوامل هي الأساس الذي مكّننا من تحقيق ما وصلنا إليه اليوم، ونتطلع إلى مواصلة هذا النهج المنضبط خلال السنوات القادمة بما يحقق أفضل النتائج لمساهميننا وجميع أصحاب المصلحة. شكراً جزيلاً لكم على وقتكم، ونتطلع إلى لقاءكم مجدداً في مؤتمر المحللين للربع القادم.

#### سيب- المنسق

شكراً لكم ، وبهذا نكون قد وصلنا إلى ختام مؤتمر المحللين للشركة العميلة للطاقة للربع الثاني من عام 2026. نشكر الجميع على انضمامهم، ونتمنى لكم يوماً سعيداً